

# COMPANIA NATIONALA AEROPORTURI BUCURESTI



# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## INTRODUCERE / SITUAȚIA ANTERIOARA FUZIUNII

Ambele aeroporturi:

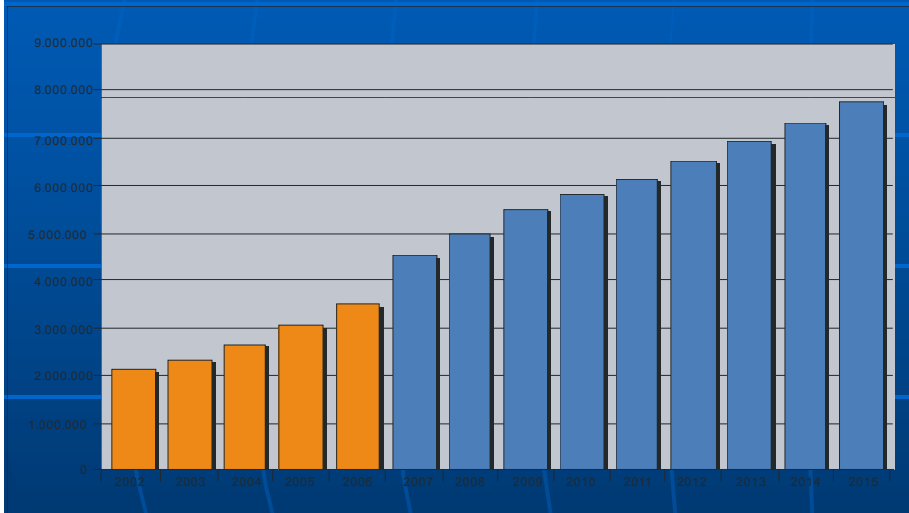
- Sub autoritatea MTCT
- Aceiași acționari:
  - MTCT 80%
  - Fondul Proprietatea 20%
- Amplasate în nordul Bucureștiului
  - BBAV la 8 km de centrul orașului
  - BHC la 16 km de centrul orașului
- Programe de dezvoltare a infrastructurii pe termen mediu și lung

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

INTRODUCERE / SITUAȚIA ANTERIOARA FUZIUNII

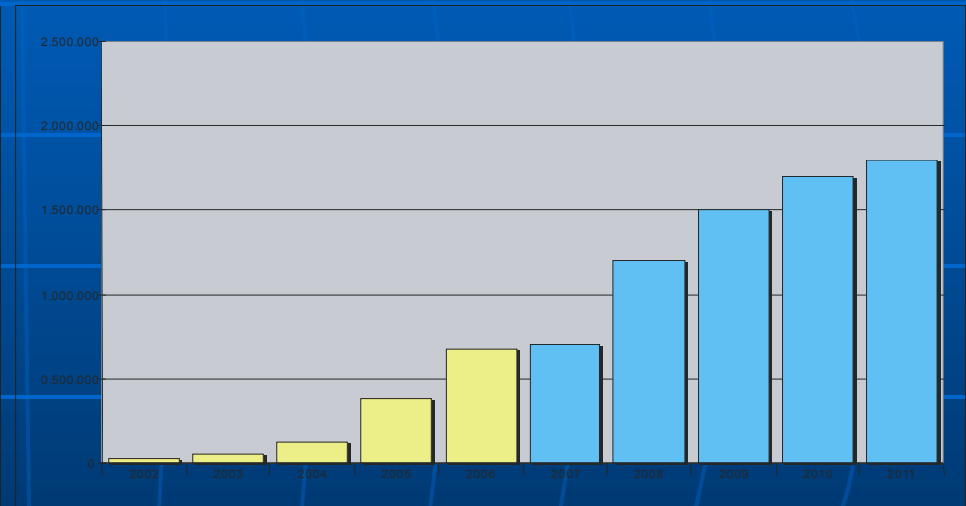
## ■ Traficul de pasageri

Număr pasageri - Prognoza AIHCB



BHC – București Henri Coandă

Număr pasageri - Prognoza AIBB



BBAV – București Băneasa Aurel Vlaicu

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Avantajele fuziunii – AVANTAJE STRATEGICE

- *Capacitate de a face față concurenței*
- Servicii aeroportuare de foarte bună calitate & adaptate cerințelor companiilor aeriene
- Coordonare strategică
- *Eliminarea amenințării unei viitoare concurențe* între cele două aeroporturi
- *Obținerea unei poziții puternice* în negocierile cu operatorii aerieni și IATA
- **FUZIUNE => poziție întărită pe piața aeroportuară**

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Avantajele fuziunii – AVANTAJE STRATEGICE

- Constituirea unui *pachet de acțiuni* deosebit de atractiv în vederea privatizării.
- Listarea la bursă a unei părți din acțiunile noii societăți: eveniment important pe piața bursieră
- FUZIUNE => **avantaj în perspectiva privatizării**

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Avantajele fuziunii – AVANTAJE STRATEGICE

- Implementarea și aplicarea unitară a procedurilor și instrucțiunilor de securitate
- Know-how-ul strategia de securitate AIHCB va putea fi utilizat, practic gratuit, la AIBBAV.
- Instruirea unitară personalului de securitate aeroportuară
- **FUZIUNE => creșterea nivelului de securitate**

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Avantajele fuziunii – AVANTAJE STRATEGICE

- Politica de marketing unitară
- Oferte variate și adaptate la necesitățile operatorilor.
- Crearea și exploatarea unui nou brand “Aeroporturile București”
- Alte politici aplicate în mod unitar (siguranța aeronautică, managementul calității, mediului, sănătății și securității în muncă, politica comercială, de reclamă și publicitate)
- **FUZIUNE unitare** => **politici manageriale**

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Avantajele fuziunii – AVANTAJE ECONOMICE

- Dezvoltarea infrastructurii planificată și realizată coerent, flexibil și echilibrat
- Se evită disfuncționalitățile și restricțiile generate de efectuarea unor lucrări ample de modernizare sau reparații capitale, cu reflectare directă asupra veniturilor societății
- Creșterile de trafic - gestionate cu eforturi financiare și umane substanțial diminuate.



# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Avantajele fuziunii – AVANTAJE ECONOMICE

- Mentenanța și întreținerea infrastructurii - eficientizate prin programarea și efectuarea în mod unitar.
- Dispecerate centrale, echipe de intervenție comune, intervenții programate efectuate la instalații economii de 5-10%
- *Resursele financiare, materiale și umane – alocare flexibilă*
- *Fluidizarea circuitului resurselor*
- Diminuarea immobilizărilor active
- Eliminarea unor sarcini fiscale paralele.

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Avantajele fuziunii – AVANTAJE ECONOMICE

- Reducerea personalului necesar derulării activităților administrative *si* redistribuirea personalului către activități cu deficit de personal
- *Diminuarea stocurilor* de materiale și piese de schimb, implicit reducerea spațiilor totale de depozitare cu circa 30% și a resurselor umane necesare cu 10-20%.
- "*Common procurement*" = economii:
  - prețuri reduse cu 3-10% datorita achiziției unui număr sporit de repere
  - *reducere a resurselor alocate procedurilor de achizitie cu 40 - 50%.*

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Avantajele fuziunii – AVANTAJE ECONOMICE

- Creșterea productivității muncii
- Creșterea *eficienței exploatării* unor echipamente, utilaje și mijloace de transport prin *utilizarea lor în comun*.
- *Creșterea flexibilității forței de muncă și a gradului de instruire*
- Transfer rapid de mijloace fixe între AIHCB și AIBBAV, puncte de lucru ale aceleiași societăți.

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Structura organizatorica



# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Proiecte de dezvoltare la BHC

- 2009 – finalizare **Faza a III-a de dezvoltare și modernizare a aeroportului**, ceea ce va conduce la creșterea capacității de operare până la 6 000 000 pasageri/an; aceasta cuprinde:
  - Obiective principale:
    - Extindere Terminal Plecări Internaționale
    - Extindere Terminal Sosiri Internaționale
    - Extindere Finger până la 10-12 aviobridge-uri
    - Separare fluxuri Schengen
    - Business Center
    - Buzunar întoarcere la pista 26L
    - Parcări auto
  - Obiective conexe
    - Platformă degivrare aeronave
    - Stație tratare/preepurare ape uzate
    - Modernizare stație distribuție 20kV
    - Instalație de separare și neutralizare substanțe nocive

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Proiecte de dezvoltare la BHC

- Sistem perimetral de securitate  
Valoare 21 milioane euro,  
finalizare 2007
- Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de telecomunicații  
Valoare 7,265 milioane euro  
finalizare 2007
- Instalație tehnologică pentru producerea energiei electrice și termice în regim de cogenerare și realizarea unui incinerator  
Valoare 10 milioane euro,  
realizare 2007-2008

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Proiecte de dezvoltare la BHC

- Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare (demarare lucrări 2011)

## Obiective aeroportuare:

- Terminal de pasageri modular (4 module x 5 000 000 pasageri/an, 350 000 mp)
- Platforme de parcare aeronave (circa 70 poziții parcare, 400 000 mp)
- Căi de rulare (5 km, 125 000 mp)
- Parcări auto supraetajate (20 000 locuri)
- Drumuri de incintă (10 km)
- Platformă multimodală cargo (viabilizare zonă)
- Parc tehnologic "high-tech" (viabilizare zonă)

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Proiecte de dezvoltare la BHC

- Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare (demarare lucrări 2011)

## Obiective conexe:

- Conexiune la autostrada București – Ploiești (4 km)
  - Conexiune cale ferată (4 km)
  - Conexiune metrou (4 km)
  - Stație subterană multinivel tren/metrou
  - Centru business (5 000 mp)
  - Hotel (capacitate 200 camere)
- 
- VALOARE ESTIMATĂ: 450.000.000 euro pentru modul 1 și 2 terminal pasageri și capacități aferente (sub rezerva studiilor de fezabilitate).



# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Proiecte de dezvoltare la BBAV

- Sistem integrat electronic de supraveghere și protecție a perimetrului aeroportuar
- RK suprafețe de mișcare – etapa I – pista de decolare aterizare și instalațiile aferente ( balizaj luminos, drenaj, canalizare)
- Terminal nou pentru pasageri
  - Suprafața construită: circa 8000 mp, parțial etajată
  - Asigurarea capacității de trafic pentru 1.500.000 pasageri pe an
- RK suprafețe de mișcare – etapa a II – a platforma de îmbarcare/debarcare pasageri și cai de rulare cu instalațiile aferente

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

Proiecte de dezvoltare la BBAV

- Turn de control cu dotarile aferente
- Cladire birouri pentru operatorii aeriени
- Heliport si cai rulare elicoptere
- Terminal cargo
- Terminal VIP

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

## Proiecte de dezvoltare la BBAV

- Trecerea la alimentarea cu energie electrica de 20 KV
- Statie ecologica de tratare a deseurilor (incinerator de mica capacitate pentru neutralizarea deseurilor provenite de la aeronave)
- Statie carburanti
- Drum acces trafic greu
- Amenajare parcare auto
- Statie tratare/epurare ape uzate

# AEROPORTURI BUCUREȘTI

